

BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2020

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD4; chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát Công ty quy định tại Điều lệ Công ty;

Căn cứ kết quả hoạt động và Báo cáo tài chính năm 2019 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH PKF Việt nam; Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính do Ban kiểm soát thực hiện;

Ban kiểm soát xin báo cáo Đại hội cổ đông thường niên năm 2020 về kết quả hoạt động SXKD của Công ty; Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty năm 2019; Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và từng thành viên Ban kiểm soát Công ty năm 2019; Kế hoạch hoạt động năm 2020 như sau:

Phần thứ nhất:

BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2019

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2019

- Ban Kiểm soát đã hoạt động đúng chức năng nhiệm vụ được quy định tại điểm c, khoản 2 điều 97 và khoản 3 điều 123 Luật doanh nghiệp và Điều 29 Chương 5 Điều lệ Công ty.

- Trong nhiệm kỳ qua Ban kiểm soát có sự thay đổi về nhân sự, tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2019 đã bầu lại gồm: Bà Nguyễn Thị Yên kế toán Ban quản lý số 1 (thay Bà Lê Mậu nghị chế độ hưu trí).

- Các thành viên Ban kiểm soát có đầy đủ năng lực, trình độ phẩm chất, đạo đức đáp ứng yêu cầu về tiêu chuẩn làm thành viên Ban kiểm soát được quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Ban kiểm soát đã phân công cụ thể đến từng thành viên thực hiện giám sát, kiểm tra từng lĩnh vực hoạt động của Công ty.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2019

1. Kết quả giám sát hoạt động SXKD của Công ty.

- Năm 2019 trong bối cảnh thị trường bất động sản còn nhiều biến động, khó lường, công tác vay vốn ngân hàng cho đầu tư dự án thắt chặt, cơ chế chính sách của Nhà nước thường xuyên thay đổi và còn nhiều bất cập, làm ảnh hưởng không

nhỏ đến việc định hướng xây dựng kế hoạch SXKD chưa phù hợp với khả năng nội lực của Công ty.

- Trong năm 2019 có nhiều khó khăn và thách thức, tuy nhiên các chỉ số sản xuất kinh doanh của Công ty cơ bản vẫn đạt kế hoạch đề ra. Dự kiến chia cổ tức là 6%/ vốn điều lệ. Công tác tìm kiếm việc làm cho lĩnh vực xây lắp bên ngoài chưa thực hiện được. Về công tác đầu tư đẩy mạnh kinh doanh phát triển các dự án hiện có đảm bảo tính khả thi, hiệu quả và thu hồi vốn nhanh. Ban giám đốc chỉ đạo quyết liệt, cụ thể đến từng khoản nợ, từng đối tượng nợ và tìm giải pháp thu hồi nhanh nhất. Về công tác kinh doanh bất động sản còn chậm tại các Dự án Chung cư cao tầng Phú Sơn (nhà H1), Dự án Chung cư TNT lô C5 Nam thành phố. Đề nghị, trong năm 2020, Ban giám đốc tích cực tìm giải pháp phù hợp, tiếp cận thị trường khách hàng tiềm năng nhằm kinh doanh hiệu quả các dự án đã triển khai, tiếp tục tìm kiếm việc làm cho lĩnh vực xây lắp.

2. Kết quả giám sát tài chính của Công ty, Công ty liên kết.

Ban kiểm soát đã thực hiện kiểm tra Báo cáo tài chính hàng quý do Công ty lập, soát xét Báo cáo tài chính 6 tháng và cả năm đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH PKF Việt Nam.

Căn cứ kiểm tra: Bảng cân đối kế toán, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, báo cáo lưu chuyển tiền tệ và thuyết minh báo cáo tài chính (bao gồm cả báo cáo do Ban điều hành lập và Báo cáo kiểm toán của đơn vị kiểm toán).

- *Ý kiến của Ban kiểm soát:* Đồng ý với các Báo cáo tài chính đã lập. Các báo cáo tài chính đã được lập đúng thời hạn và tuân thủ đúng quy định, phù hợp với các chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán hiện hành. Thể hiện đúng và hợp lý tình hình tài chính của Công ty.

Trích Báo cáo tài chính năm 2019

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN

Tại ngày 31/12/2019

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	100		570.749.310.356	569.970.851.980
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	110	V.01	5.222.133.724	5.790.559.625
II. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	120	V.02	348.000.000	2.022.571.718
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	130		166.775.681.448	121.961.101.503
IV. Hàng tồn kho	140		398.403.495.184	440.196.619.134
V. Tài sản ngắn hạn khác				
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	200		11.200.816.869	12.138.179.934
I. Các khoản phải thu dài hạn	210			
II. Tài sản cố định	220		9.288.912.212	9.650.083.815
III. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn				550.000.000
IV. Tài sản dài hạn khác	260		1.911.904.657	1.938.096.119
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	270		581.950.127.225	582.109.031.914

NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh		
A. NỢ PHẢI TRẢ	300		376.787.262.267	383.499.353.107
I. Nợ ngắn hạn	310		242.766.315.284	276.671.425.807
Trong đó Vay và nợ ngắn hạn	311	V.15	48.513.941.314	61.989.580.490
II. Nợ dài hạn	330		134.020.946.983	106.827.927.300
Trong đó Vay và nợ dài hạn	334	V.20	134.020.946.983	106.827.927.300
B. VỐN CHỦ SỞ HỮU	400		205.162.864.958	198.609.678.807
I. Vốn chủ sở hữu	410	V.22	205.162.864.958	198.609.678.807
1. Vốn đầu tư của chủ sở hữu	411		150.000.000.000	150.000.000.000
2. Thặng dư vốn cổ phần	412		31.949.410.000	31.949.410.000
3. Quỹ đầu tư phát triển	418		11.428.942.621	11.428.942.621
4. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		11.784.512.337	5.231.326.186
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN			581.950.127.225	582.109.031.914

BÁO CÁO KẾT QUẢ KINH DOANH

Năm 2019

Chỉ tiêu	Mã số	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	0	VI.25	262.061.798.878	165.348.661.715
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	2	VI.26	1.553.869.404	
3. Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp	10	VI.27	260.507.929.474	165.348.661.715
4. Giá vốn hàng bán	11	VI.28	208.767.912.253	144.269.032.278
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	20		51.740.017.221	21.079.629.437
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	VI.29	236.376.394	114.736.095
7. Chi phí tài chính	22	VI.30	7.096.945.840	3.678.615.401
- Trong đó: Chi phí lãi vay	23		7.096.945.840	3.678.615.401
8. Chi phí bán hàng	24		11.459.193.874	2.853.275.674
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	25		13.656.724.831	6.287.958.670
10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động	30		19.763.529.070	8.374.515.787
11. Thu nhập khác	31		724.269.889	1.366.122.867
12. Chi phí khác	32		5.431.209.243	5.798.248.868
13. Lợi nhuận khác	40		-4.706.939.354	-4.432.126.001
14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	50		15.056.589.716	3.942.389.786
15. Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	VI.31	3.020.022.125	561.082.395
16. Chi phí thuế TNDN hoãn lại	52	VI.32		
17. Lợi nhuận sau thuế TNDN	60		12.036.567.591	3.381.307.391
18. Lãi cơ bản trên cổ phiếu (*)			802,44	225,42

Các chỉ tiêu tài chính đã thực hiện:*(Đơn vị: Triệu đồng)*

Các chỉ tiêu	Thực hiện 2018	Kế hoạch 2019	Thực hiện 2019	Tỷ lệ% TH/KH	Tỷ lệ% 2019/2018
Vốn điều lệ	150.000	150.000	150.000	100%	100%
Tổng mức đầu tư	195.500	190.000	198.931	104,70%	101,75%
Giá trị SXKD	389.450	430.000	431.485	100,35%	110,79%
Tổng doanh thu và thu nhập khác	166.830	300.000	261.232	87,08%	156,59%
- Doanh thu xây lắp	13.729	20.000	3.018	15,09%	21,98%
- Doanh thu KD BĐS	146.805	265.139	253.828	95,73%	172,90%
- Doanh thu KD, VLXD	1.342	2.134	710	33,27%	52,91%
- Doanh thu dịch vụ	3.473	2.727	2.952	108,25%	85,00%
- Doanh thu tài chính và thu nhập khác	1.481	10.000	724	7,24%	48,89%
Tổng LN sau thuế	3.381	12.000	12.037	100,30%	355,97%
Vốn chủ sở hữu	198.610	206.110	205.163	99,5%	103,20%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	225,42	800,00	802,44	100,30%	355,97%
Tỷ suất LN sau thuế/ Nguồn vốn CSH	1,70%	5,82%	5,86%	100,68%	344,70%
Tổng thuế nộp NSNN	6.123	20.000	8.678	43,39%	141,73%

Qua kiểm tra một số chỉ tiêu và số liệu tài chính năm 2019, Ban kiểm soát đánh giá như sau: Hội đồng quản trị, Ban giám đốc Công ty đã chủ động trong quản lý chỉ đạo điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh; tuy chỉ tiêu doanh thu và thu nhập khác không hoàn thành kế hoạch nhưng các chỉ tiêu về lợi nhuận, khả năng sinh lời... đã hoàn thành tốt kế hoạch được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019. Doanh thu và thu nhập khác năm 2019 bằng 156,59% so với năm 2018, lợi nhuận sau thuế năm 2019 bằng 355,97% so với năm 2018. Trong năm 2019, tỷ trọng doanh thu xây lắp giảm so với năm 2018 đồng thời doanh thu kinh doanh bất động sản tăng do kinh doanh các sản phẩm bất động sản cũ đã từng bước đạt hiệu quả, các dự án mới triển khai đã đưa vào kinh doanh. Thực hiện quản lý, kiểm soát chặt chẽ chi phí hành chính, tiết giảm chi tiêu, đảm bảo hợp lý, tiết kiệm; tiết giảm chi phí quản lý, giảm giá thành sản phẩm theo Nghị quyết số 01/NQ-CP ngày 03/01/2012 của Chính Phủ và Chỉ thị của Thủ Tướng chính phủ.

Về tái cơ cấu doanh nghiệp; Trong năm đã hoàn thành dứt điểm công tác thoái toàn bộ vốn tại 02 Công ty liên kết (Công ty cổ phần xây dựng HUD401 = 5%/vốn điều lệ và Công ty CP Tư vấn đầu tư xây dựng HUD403=10%/vốn điều lệ).

3. Kết quả giám sát hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc Công ty.

Trong năm 2019, Ban Kiểm soát đã làm việc với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc Công ty về công tác quản trị, công tác tổ chức hoạt động SXKD và việc tuân thủ các quy định, quy chế quản lý trong quá trình triển khai hoạt động SXKD của Công ty. Ban kiểm soát không phát hiện trường hợp bất thường nào trong các

hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Tất cả các hoạt động này đều tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định liên quan.

- *Về kết quả giám sát Hội đồng quản trị:* Hội đồng quản trị trong năm 2019 đã hoàn thành tốt trách nhiệm quản lý, điều hành của mình theo qui định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết Hội đồng quản trị và các quy định liên quan. Hội đồng quản trị vẫn duy trì sự sát sao chặt chẽ trong chỉ đạo và giữ vai trò chủ đạo trong mọi hoạt động của Công ty, đã chỉ đạo triển khai toàn bộ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Ban hành các Nghị quyết của Hội đồng quản trị đúng với chức năng, quyền hạn của mình phù hợp với chủ trương, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và tuân thủ theo các quy định hiện hành của pháp luật.

- *Về kết quả giám sát Ban giám đốc:* Ban kiểm soát đánh giá Ban giám đốc Công ty đã tổ chức, triển khai Nghị quyết Đại hội cổ đông sát đúng với thực tế nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty và tuân thủ đúng các Nghị quyết của Hội đồng quản trị. Triển khai giải ngân các nguồn vốn thực hiện dự án Khu đô thị sinh thái hai bên bờ Sông đơ, đầu tư một số HTKT cho dự án Khu B-KCN Bim sơn, hoàn thành các thủ tục vay vốn cho dự án Nhà ở cán bộ chiến sỹ Công an Tỉnh Thanh hóa... Công tác lãnh đạo, chỉ đạo, điều hành thực hiện nhiệm vụ của Ban giám đốc Công ty về các chủ trương chuẩn bị đầu tư, triển khai thực hiện các dự án còn chậm, biện pháp giải pháp để chỉ đạo các đơn vị thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh chưa kịp thời.

- Về thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết HĐQT năm 2019 còn chưa đạt một số điểm, cụ thể:

+ Đối với công tác kinh doanh nhà và hạ tầng một số dự án (C5, H1 Phú Sơn) chưa có nhiều giải pháp tốt dẫn đến tiến độ kinh doanh kéo dài, hiệu quả chưa cao. Đối với công tác xây lắp bên ngoài không tìm kiếm được công trình, đấu thầu ... hầu như chưa có chuyển biến, không đạt yêu cầu kế hoạch.

+ Tình hình tài chính còn khó khăn trong ngắn hạn, việc xây dựng kế hoạch tài chính phục vụ sản xuất kinh doanh chưa thực sự tốt.

4. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và từng Kiểm soát viên.

- Quá trình hoạt động của Ban Kiểm soát đã nhận được sự phối hợp, cộng tác của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Công ty.

- Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019, Ban kiểm soát vẫn thực hiện đầy đủ chức trách nhiệm vụ do Đại hội cổ đông giao cụ thể là theo dõi kiểm tra giám sát hoạt động quản trị điều hành và thực hiện SXKD tại Công ty trên cơ sở các quy định của pháp luật, Điều lệ công ty và các yêu cầu của chủ sở hữu. Ban kiểm soát đã tổ chức họp định kỳ để báo cáo về tình hình giám sát bao gồm hoạt động của HĐQT, Ban giám đốc và các cán bộ quản lý khác. Ban kiểm soát đã phân công cụ thể đến từng thành viên Ban kiểm soát thực hiện giám sát, kiểm tra từng lĩnh vực hoạt động của Công ty.

+ Bà: Nguyễn Thị Thanh Thúy: Trưởng Ban kiểm soát phụ trách chung, giám sát việc thực hiện mục tiêu nhiệm vụ kế hoạch SXKD, kế hoạch đầu tư phát triển hàng năm, việc thực hiện chế độ tài chính, phân phối thu nhập trích và lập các

quĩ theo đúng qui định của pháp luật, giám sát việc quản lý sử dụng bảo toàn và phát triển vốn của Công ty.

+ Bà Nguyễn Thị Yên: Thành viên Ban kiểm soát theo dõi thực hiện qui chế tài chính, quản lý và mua sắm tài sản, thực hiện hạch toán kế toán, quyết toán theo đúng chuẩn mực chế độ kế toán và Luật thuế hiện hành, thường xuyên cập nhật các chế độ chính sách mới để kịp thời áp dụng.

+ Bà Nguyễn Thị Hoa: Thành viên Ban kiểm soát Theo dõi việc thực hiện Điều lệ nội qui qui chế công tác tổ chức, kiểm tra tính pháp lý, các hợp đồng kinh tế, hợp đồng lao động, kiểm tra giám sát các dự án theo đúng qui trình thực hiện.

5. Tổng kết các cuộc họp của Ban kiểm soát và các kết luận, kiến nghị của Ban kiểm soát trong năm.

- Ban Kiểm soát thực hiện đầy đủ các chức trách nhiệm vụ theo đúng luật định, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, bám sát các Nghị quyết, Quyết định chỉ đạo của HĐQT, Ban Giám đốc Công ty trong hoạt động SXKD, giám sát các hoạt động để đảm bảo Công ty hoạt động đúng pháp luật, đúng Nghị quyết của Đại Hội đồng cổ đông cũng như Đảng uỷ và HĐQT đề ra.

- HĐQT đã chỉ đạo Ban Giám đốc cũng như các Phòng, Ban QLDA tham mưu hoạt động công khai minh bạch theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, thực hiện nghiêm túc các Luật liên quan như Luật đấu thầu, Luật đầu tư... tập trung và định hướng chính hiệu quả SXKD cao nhất. HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ đầy đủ các thành phần tham gia, nội dung nghiêm túc sát thực có biên bản đầy đủ và phát hành Nghị quyết công khai.

- Ban Giám đốc đã thực hiện nhiều biện pháp tăng cường công tác quản lý SXKD thông qua điều hành thi công đến từng công trình, theo dõi sát sao tiến độ thực hiện cũng như chất lượng công trình, các dự án đầu tư theo đúng quy định. Ban Giám đốc đã phân công cụ thể đến từng thành viên tham gia điều hành, theo dõi tiến độ đầu tư, nắm bắt những khó khăn để kịp thời tháo gỡ. Quản lý tài chính sát sao như kiểm toán chi phí, rà soát công nợ khách hàng, lập phương án kinh doanh và thu hồi công nợ rõ ràng. Chủ động triển khai Nghị quyết HĐQT, Đảng uỷ một cách nghiêm túc và hiệu quả.

- Thực hiện lập và công bố Báo cáo Tài chính hàng quý, năm nghiêm túc, phù hợp với quy định của UBCK Nhà nước về nội dung và thời hạn. Báo cáo kiểm toán bởi Công ty TNHH PKF Việt nam và đã được kiểm tra bởi các cơ quan quản lý Nhà nước không có sai phạm.

6. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban kiểm soát và từng thành viên Ban kiểm soát (theo quy định tại khoản 3 Điều 167 Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty). Năm 2019 Công ty không chi trả thù lao cho những người trực tiếp tham gia quản lý, điều hành, làm việc tại Công ty. Do đó Công ty đã thực hiện chi trả tiền lương hàng tháng và các quyền lợi khác theo quy định chung của Công ty.

7. Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với HĐQT, Ban Giám đốc và các cổ đông.

Trong năm 2019, Ban kiểm soát tham dự các buổi giao ban của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc, được cung cấp đầy đủ và kịp thời các thông tin về Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, Giám đốc công ty trong việc quản lý chỉ đạo điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Công ty luôn tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ.

7.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

- HĐQT đã giúp cho hoạt động của Công ty đi theo đúng định hướng đã đề ra, chấn chỉnh kịp thời những tồn tại, những khó khăn vướng mắc tạo đà cho sự phát triển bền vững, đảm bảo cân đối hài hoà lợi ích của Công ty, cổ đông và với các đối tác khác cũng như đảm bảo quyền lợi thiết thực của người lao động trong Công ty.

- Hội đồng quản trị đã có những biện pháp điều chỉnh kịp thời về tiến độ đầu tư dự án trong hoàn cảnh nền kinh tế còn gặp nhiều khó khăn, Ngân hàng thắt chặt tín dụng cho vay đầu tư bất động sản, trong lúc Công ty nguồn vốn còn hạn hẹp.

7.2. Hoạt động của Ban Giám đốc:

- Ban giám đốc đã chỉ đạo các phòng ban chức năng Công ty triển khai thực hiện đầu tư xây dựng các dự án theo đúng quy trình thực hiện, tăng cường công tác kiểm tra giám sát, kịp thời phối hợp với các đơn vị tư vấn và các nhà thầu giải quyết những khó khăn phát sinh trong công tác thi công đảm bảo chất lượng, tiến độ của dự án. Đồng thời chỉ đạo các tổ chức thi công đảm bảo an toàn lao động, phòng chống cháy nổ trong quá trình đã thực hiện.

- Trong năm 2019 đã nghiêm túc thực hành tiết kiệm chống lãng phí, nâng cao ý thức tiết kiệm tới toàn thể CBCNV trong toàn Công ty, cắt giảm triệt để các chi phí tiếp khách hội họp, đi lại và các hành chính khác... Thực hiện nghiêm chỉnh nghĩa vụ nộp thuế và các chính sách khác đối với Nhà nước.

- Năm 2019 chỉ đạo tổ chức thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh đã có nhiều giải pháp nhưng chưa thật sự quyết liệt để giải quyết dứt điểm các tồn đọng trong sản phẩm sản xuất kinh doanh; tình hình tài chính, đời sống thu nhập CBCNV và người lao động trong đơn vị đã được nâng cao.

- Ban giám đốc còn luôn luôn quan tâm đến đời sống vật chất, tinh thần cho CBCNV, tạo môi trường làm việc thuận lợi để CBCNV hoàn thành tốt nhiệm vụ. Các quyền lợi của người lao động luôn được đảm bảo, thanh toán lương, thưởng được quy định rõ ràng, công khai và đúng thời hạn.

Trong năm 2019, Ban Kiểm soát không nhận được bất kỳ yêu cầu, đơn từ nào của cổ đông và nhóm cổ đông về việc yêu cầu xem xét về hoạt động của Công ty, cũng như trong công tác quản lý chỉ đạo điều hành của Hội đồng quản trị và Ban giám đốc.

III. KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ ĐỐI VỚI ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG

1. Đề nghị Hội đồng quản trị và Ban giám đốc tập trung chỉ đạo trên cơ sở quy chế hoạt động quản lý sản xuất kinh doanh của Công ty, cần sát sao hơn nữa trong việc quản lý chi phí sản xuất theo phương châm tiết kiệm tránh thất thoát lãng phí, giảm thiểu những chi phí phát sinh không cần thiết nhằm giảm giá thành sản

phẩm tạo hiệu quả cao trong sản xuất kinh doanh. Nghiên cứu phương án kinh doanh bất động sản nhằm tiêu thụ sản phẩm một cách nhanh chóng và hiệu quả. Quản lý dòng tiền hợp lý, tạo sự luân chuyển linh hoạt dòng vốn, tránh sự khan hiếm vốn trong hoạt động đầu tư và sản xuất. Thực hiện đúng chế độ dự phòng tài chính để tạo sự an toàn, giảm rủi ro tài chính đối với các khoản nợ, khoản đầu tư tài chính và hàng tồn kho.

2. Đề nghị trong Ban giám đốc cần chỉ đạo quyết liệt các phòng ban, bộ phận nghiệp vụ đẩy nhanh việc thanh quyết toán các công trình đã hoàn thành đến giai đoạn nghiệm thu, bảo hành để thu hồi vốn; Đặc biệt cần đẩy mạnh công tác đầu tư kinh doanh phát triển dự án hiện có, đảm bảo tính khả thi, hiệu quả thu hồi vốn nhanh phù hợp với điều kiện thị trường và nhu cầu xã hội., đảm bảo vốn cho hoạt động SXKD của Công ty; nghiên cứu các giải pháp để kêu gọi các doanh nghiệp đầu tư vào Khu công nghiệp; đồng thời tìm phương án tối ưu kinh doanh các dự án mới, không ngừng mở rộng quan hệ với các tổ chức tín dụng ngân hàng... để huy động vốn đảm bảo cho hoạt động SXKD của Công ty và có vốn tái đầu tư các dự án mới. Tiếp tục xây dựng chiến lược trung và dài hạn cho việc tái cơ cấu tài chính của Công ty, lựa chọn và tập trung các nguồn lực để triển khai các dự án đầu tư có hiệu quả.

Phần thứ hai:

KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2020

1. Nhiệm vụ chung:

- Thay mặt cổ đông giám sát tình hình tài chính của Công ty, giám sát Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý nhằm bảo vệ quyền lợi hợp pháp của cổ đông.

- Kiểm tra, đánh giá định kỳ hàng quý, 6 tháng và các công việc khác theo yêu cầu của cổ đông quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ công ty.

2. Nhiệm vụ cụ thể:

- Ban kiểm soát tiếp tục duy trì hoạt động theo luật định, thực hiện giám sát, kiểm tra chặt chẽ cụ thể hơn đến từng đơn vị trực thuộc. Tiếp tục giám sát việc thực hiện Nghị quyết Đại hội cổ đông, Nghị quyết Hội đồng quản trị và các chủ trương định hướng của Công ty.

- Kiểm tra tính hợp pháp, trung thực trong quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh; công tác đầu tư, kinh doanh thu hồi vốn tại các dự án; công tác tài chính theo các quy định hiện hành.

- Tham gia rà soát các văn bản, quy trình, nội quy, quy chế quản lý nội bộ của Công ty phù hợp với pháp luật hiện hành.

Năm 2020 và các năm tiếp theo, vẫn xác định có những khó khăn mới nhưng với hi vọng và niềm tin vào sự linh hoạt, sáng tạo của tập thể Ban lãnh đạo Công ty, Ban kiểm soát đề nghị Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo và tập thể CBNV Công ty cần nỗ lực, cố gắng và đoàn kết hơn nữa để hoàn thành tốt nhiệm vụ, xây dựng Công ty HUD4 ngày càng phát triển theo hướng bền vững, thịnh vượng.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả hoạt động SXKD của Công ty; Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty năm 2019; Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và từng thành viên Ban kiểm soát năm 2019; giai đoạn 2020-2025; Kế hoạch hoạt động năm 2020.

Xin kính chúc quý vị đại biểu, quý cổ đông sức khỏe, thành đạt.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Tổng công ty (để báo cáo);
- Toàn thể Cổ đông HUD4;
- Lưu ĐH, BKS Công ty.

**T/M BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Nguyễn Thị Thanh Thúy